

GASTKOMMENTAR

DR. WOLFGANG JÄGER

Welche Rolle spielt der Vorgesetzte in der Weiterbildung?

Diese Frage ist einfach zu beantworten: Eine ganz wichtige. Aber ist sich jeder/jede Vorgesetzte dieser Rolle auch wirklich bewusst?

Zwei Gedanken habe ich zu diesem Thema. Einerseits reicht heute Vorbildfunktion alleine nicht aus. Vorgesetzte(r) zu sein, ist harte Arbeit und benötigt auch ein bewusstes Umgehen damit. Einerseits, der

man eine hohe Präsenz, ein gutes Stück Zeit und viel Sensibilität widmen muss. Es ist keine Aufgabe, die nur so nebenher geht, sondern ähnlich wie die Rolle der Eltern, permanent gelebt werden muss. Das richtige und effiziente Führen ist aus meiner Sicht ein ganz wichtiger Bestandteil in einem Weiterbildungsprogramm. Also liebe Vorgesetzte, sind Sie sich bewusst, dass Sie Weiterbildung Ihrer MitarbeiterInnen aktiv betreiben?

Da komme ich schon zum zweiten Gedanken. Viele kommen zu Vorgesetzten-Rollen wie die Jungfrau zum Kind. Aufgrund Engagement, Einsatzbereitschaft und großer Erfahrung wird man plötzlich Abteilungsleiter(in), Filialleiter(in) oder ähnliches. Wird man jetzt auf die neue Rolle vorbereitet? Lernt man die neuen zusätzlichen Eigenschaften, die man für diese neue Rolle benötigt? Macht man sich Gedanken, welchen Führungsstil man nun leben möchte oder welcher Stil meinen eigenen Fähigkeiten am besten entspricht und am schnellsten zum Ziel führt? Sicherlich viel zu wenig und überhaupt sicher zu wenig bewusst.

Hier kann eine abgestimmte Weiterbildungsoffensive viel helfen. Bilden Sie Ihre Führungskräfte weiter, Mitarbeiter weiter zu bilden. Der sich ergebende Multiplikatoreffekt wird Sie faszinieren. Führungsqualitäten entfalten, das Rollenbewusstsein der Führungskraft stärken und den Willen zum aktiven Führen erwecken sind die Geheimrezepte in der Weiterbildung für bestehende und zukünftige Führungskräfte.

Dr. Wolfgang Jäger ist Psychologe und Unternehmensberater, diplomierter Mentalcoach und akademisch geprüfter Werbekaufmann und war lange Jahre in Führungspositionen, u.a. als Marketingleiter bei Ruefa Reisen und ITAS oder als Area Manager bei den Steigenberger Hotels tätig. Näheres bei MCCM – Mental Coaching Communication Marketing unter www.mccm.at